

**Koncepčný zámer rozvoja Materskej školy,  
Nová 2912/2, 962 21 Lieskovec  
na obdobie 2020 - 2023**

**Spracovala: Mária Koppová**

**Dátum spracovania: 21.01.2020**

**Dátum prerokovania v rade školy: 29.01.2020**

**Dátum schválenia zriaďovateľom: .....**

.....  
podpis štatutárneho zástupcu zriaďovateľa

## 1. Úvodná časť :

### Analýza súčasného stavu

#### 1.1 Súčasný stav/ profilácia

Materská škola v súčasnosti vytvára pre deti také podmienky aby prežili šťastné detstvo , plné pozitívnych zážitkov. Výchovno-vzdelávacia činnosť sa realizuje najmä hrou, skúmaním, bádaním a vlastným pozorovaním detí. Individuálnym prístupom rozvíjame potenciál jednotlivcov primerane ich schopnostiam a možnostiam, tak aby boli schopné tvorivo a kriticky myslieť, navzájom spolupracovať a spoločne sa rešpektovať. Vedíme ich k poznávaniu seba samých, vzájomnej úcte navzájom, dospelým, ale aj ohľaduplnosti a ochrane životného prostredia, sociálno-emocionálnej, dopravnej výchove a zameriavame sa na rozvoj pohybových aktivít v zmysle zdravého životného štýlu.

Hlavným cieľom je vytvoriť zo školy centrum vzdelávania, výchovy, kultúry a športu.

#### 1.2 Personálne zabezpečenie

Tab. č. 1

| Počet pedagogických a odborných zamestnancov |         | Počet pedagogických a odborných zamestnancov podľa dosiahnutého vzdelávania |              |               |
|----------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| pedagogickí                                  | odborní | SŠ                                                                          | VŠ I. stupňa | VŠ II. stupňa |
| 6                                            | -       | 6                                                                           | -            | -             |

Tab. č.2

| Nepedagogickí zamestnanci školy |          |
|---------------------------------|----------|
| Pracovná pozícia                | Počet    |
| Upratovačka                     | 2        |
| Školník                         | 1        |
| Kurič                           | 1        |
| Vedúca ZŠS, ekonómka            | 1/1      |
| Hlavná kuchárka                 | 1        |
| Kuchárka                        | 1        |
| Pomocná kuchárka                | 1        |
| <b>Spolu:</b>                   | <b>8</b> |

### **1.3 Výchovno-vzdelávacie a materiálne podmienky**

Materská škola v oblasti výchovno-vzdelávacej činnosti vykazuje kvalitné výsledky, má dobré meno u širokej verejnosti, čoho dôkazom je spokojnosť zákonných zástupcov detí, ich podpora a neustále sa zvyšujúci záujem o umiestnenie detí v našom zariadení. Na základe odporúčaní k nám prichádzajú deti zo širšieho okolia.

Materská škola za posledných sedem rokov prešla niekoľkými rekonštrukciami vnútorných aj vonkajších priestorov. Je vybavená moderným zariadením podľa platných vyhlášok a nariadení. Disponuje a neustále dopĺňa vybavenie modernými učebnými pomôckami, hračkami a športovým náradím. Má bohatú detskú a odbornú knižnicu.

Neustále sa skvalitňujú pracovné podmienky aj pre nepedagogických zamestnancov a zamestnancov školskej jedálne. Školská jedáleň pri materskej škole bola rovnako zmodernizovaná a postupne vybavovaná novými elektrospotrebičmi, ale aj prepravnými nádobami, nakoľko zabezpečuje stravu aj pre ZŠ.

Významnú úlohu pre kvalitné výsledky vo všetkých oblastiach práce však zohráva pozitívna klíma školy a spolupráca so zákonnými zástupcami detí a partnermi.

### **1.4 Negatíva**

#### Personálne podmienky:

- klesajúci záujem o prácu v školstve vo všetkých skupinách – učitelia, nepedagogickí zamestnanci aj zamestnanci v školskej jedálni
- plánovaný odchod do dôchodku štyroch zamestnancov do troch rokov

#### Materiálno - technická oblasť:

- odstránenie nedostatkov je rozpísané v cieľoch č. 9, 10 s postupným odstraňovaním podľa pridelovania finančných prostriedkov z rozpočtu s postupnými úpravami podľa dôležitosti

#### Chod materskej školy môžu ovplyvniť aj všeobecné riziká:

- neustále legislatívne zmeny
- demografický pokles populácie
- zvyšovanie výdavkov na prevádzku
- zvyšovanie cien potravín
- nedostatočné podmienky pre regeneráciu pracovnej sily.

## 2. Návrhová časť

### 2.1. Vízia a ciele

| VÍZIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Materská škola do roku 2023 by mala byť:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- naďalej príjemným miestom pre deti poskytujúcim všetkým rovnaké šance</li> <li>- školou ktorá napĺňa potrebu dieťaťa po sociálnom kontakte s rovesníkmi</li> <li>- školou ktorá vedie deti v zmysle kultúrnych hodnôt a tradícií</li> <li>- školou, ktorá aktívne chráni životné prostredie</li> <li>- školou, ktorá vedie deti k zdravému životnému štýlu a rozvíja ich v pohybových aktivitách</li> <li>- zamestnávateľom zveľaďujúcim pracovné podmienky pre zamestnancov</li> <li>- miestom s kvalifikovanými zamestnancami, ktorí majú aktívny prístup k práci</li> <li>- školou, kde deti prežijú šťastné detstvo, získajú kvalitnú prípravu pre ďalšie vzdelávanie a rodičia a zamestnanci sú spokojní</li> </ul> |
| CIEĽE ROZVOJA MATERSKEJ ŠKOLY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Cieľ 1: Pokračovať v uplatňovaní environmentálnych aktivít v súlade so ŠkVP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Cieľ 2: Podporovať rozvíjanie pohybových zručností detí.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Cieľ 3: Viesť deti k spoznávaniu kultúrnych hodnôt a tradičných regionálnych zvykov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Cieľ 4: Pokračovať v projekte bezpečne na ceste a doma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Cieľ 5 : Pokračovať v projekte – Zippy a jeho kamaráti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Cieľ 6 : Uplatňovať poznatky z absolvovaných vzdelávaní zamestnancov v praxi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Cieľ 7 : Získať finančné prostriedky z mimorozpočtových zdrojov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Cieľ 8: Zabezpečiť personálne obsadenie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Cieľ 9: Zabezpečiť materiálno – technické podmienky MŠ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Cieľ 10. Zabezpečiť materiálno – technické podmienky školskej jedálne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

### 2.2. Akčný plán rozvoja materskej školy

| Cieľ 1: Pokračovať v uplatňovaní environmentálnych aktivít v súlade so zameraním školy. |                    |                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Aktivity k naplneniu cieľa                                                              |                    |                                                                       |
| Aktivita                                                                                | Zodpovedný         | Financovanie<br>(zdroj, suma v € /<br>rok, ak nie je<br>uvedené inak) |
| A 1.1 V spolupráci s CHKO Poľana podporovať zážitkové učenie                            | koordinátor        | 0                                                                     |
| A 1.2 Spracovať a dopĺňať digitálny album rastlín a zvierat                             | učiteľky           | 0                                                                     |
| A 1.3 Pokračovať v projekte - Recyklohry                                                | koordinátor        | 0                                                                     |
| A 1.4 Zúčastniť sa na súťažiach a výstavách s environmentálnou                          | triedne učiteľky   | škola/rodič                                                           |
| A 1.5 Starostlivosť o rastliny, bylinkovú špirálu, záhradky                             | deti a zamestnanci | škola/rodič                                                           |

| <b>Cieľ 2: Podporovať rozvíjanie pohybových zručností detí</b>                      |                   |                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                                   |                   |                                                                         |
| <b>Aktivita</b>                                                                     | <b>Zodpovedný</b> | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok, ak nie je uvedené inak)</b> |
| A 2.1 V spolupráci so športovými trénermi realizovať športovú prípravu detí - tenis | TU Včielok        | dotácia štátu/rodič                                                     |
| A 2.2 Kurz korčuľovania                                                             | tréner            | dotácia štátu                                                           |
| A 2.3 Kurz plávania                                                                 | tréner            | dotácia štátu/rodič                                                     |
| A 2.4 Lyžiarsky výcvik                                                              | tréner            | dotácia štátu/rodič                                                     |
| A 2.5 Školské aktivity organizované školou                                          | učiteľky          | 0                                                                       |
| A 2.6 Športové popoludnia rodičia - deti                                            | učiteľky          | 0                                                                       |

| <b>Cieľ 3: Viesť deti k spoznávaniu kultúrnych hodnôt a tradičných regionálnych zvykov</b> |                   |                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                                          |                   |                                                                         |
| <b>Aktivita</b>                                                                            | <b>Zodpovedný</b> | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok, ak nie je uvedené inak)</b> |
| A 3.1 Pokračovať v spolupráci s lektormi Zvolenského zámku , navštevovať SNG               | TU Včielok        | Rodič/ cestovné, vstupné                                                |
| A 3.2 Zážitkové učenie - „Maliar Bodka“                                                    | lektori           | 0,50 €/dieťa/vstup do SNG                                               |
| A 3.3 Kultúrne podujatia pre deti                                                          | tried. učiteľky   | z rozpočtu/ rodič                                                       |
| A 3.4 Kultúrne podujatia pre verejnosť                                                     | všetci PZ         | 0                                                                       |
| A 3.5 Zúčastniť sa regionálnych súťaží v speve                                             |                   |                                                                         |
| A 3.6 Zúčastniť sa výtvarných súťaží                                                       |                   |                                                                         |

| <b>Cieľ 4: Pokračovať v projekte bezpečne na ceste a doma.</b> |                    |                                                                         |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                              |                    |                                                                         |
| <b>Aktivita</b>                                                | <b>Zodpovedný</b>  | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok, ak nie je uvedené inak)</b> |
| A 4.1 Dopoludnia s policajtom/ spolupráca s Mestskou políciou  | riaditeľka, lektor | 0                                                                       |
| A 4.2 Besedy s predškólakmi                                    | tried. učiteľka    | 0                                                                       |
| A 4.3 Praktické aktivity na dopravnom ihrisku                  | všetci PZ          | 0                                                                       |
| A 4.4 Zapojiť sa do výtvarnej súťaže „Ochranárík“              |                    | 0                                                                       |
| A 4.5 Pokračovať v projekte „ Čo keby sa niečo stalo“          | lektor, PZ         | 0                                                                       |
| A 4.6 Projekt - Cyklojazda                                     | PZ, rodičia        | 0                                                                       |
| A4.7 Zapájať sa do projektov pre MŠ podľa ponuky               | riaditeľka         | 0                                                                       |

| <b>Cieľ 5: Pokračovať v projekte – Zippy a jeho kamaráti</b>                                             |                   |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                                                        |                   |                                                                             |
| <b>Aktivita</b>                                                                                          | <b>Zodpovedný</b> | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok,<br/>ak nie je uvedené inak)</b> |
| A 5.1 Rozvíjať pomocou projektu soc.- emocionálne čítanie detí.                                          | lektorka/PZ       |                                                                             |
| A 5.2 Zlepšiť schopnosť detí rozpoznať rôzne emócie a identifikovať stratégie, ako sa s nimi vyrovnávať. | lektorka/PZ       |                                                                             |
| A 5.3. Zlepšiť schopnosť detí vyjadrovať svoje pocity a počúvať druhých.                                 | lektorka/PZ       |                                                                             |
| A 5.4. Zlepšiť schopnosť detí vytvárať priateľstvá a vyrovnávať sa s odmietnutím a osamelosťou.          | lektorka/PZ       |                                                                             |
| A 5.5 Zlepšiť schopnosť detí riešiť konflikty.                                                           | lektorka/PZ       |                                                                             |
| A 5.6 Zlepšiť schopnosť detí vyrovnávať sa so zmenou a stratou.                                          | lektorka/PZ       |                                                                             |
| A 5.7 Zlepšiť schopnosť detí používať rôzne stratégie zvládania problémov v rozličných situáciách.       | lektorka/PZ       |                                                                             |

| <b>Cieľ 6 : Uplatňovať poznatky z absolvovaných vzdelávaní v praxi</b>                                                                                                    |                   |                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                                                                                                                         |                   |                                                                             |
| <b>Aktivita</b>                                                                                                                                                           | <b>Zodpovedný</b> | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok,<br/>ak nie je uvedené inak)</b> |
| A 6.1 Zpracovať do pracovného poriadku zásady hodnotenia PZ a OZ s kritériami na hodnotenie výsledkov a kvality výkonu pracovnej činnosti podľa absolvovaných vzdelávaní. | riaditeľka        | 0                                                                           |
| A 6.2 Hospitačnú činnosť zamerať na mieru využívania osvojených poznatkov z absolvovaných vzdelávaní.                                                                     | riaditeľka        | 0                                                                           |
| A 6.3 V rámci metodického združenia odovzdávať poznatky a skúsenosti z uplatňovania nových poznatkov vo vzdelávaní ostatným                                               | vedúca MZ         | 0                                                                           |

| <b>Cieľ 7: Získať finančné prostriedky z mimorozpočtových zdrojov</b> |                   |                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                     |                   |                                                                             |
| <b>Aktivita</b>                                                       | <b>Zodpovedný</b> | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok, ak<br/>nie je uvedené inak)</b> |
| A 7.1 Príspevky zákonných zástupcov podľa VZN č. 2/2019               | PZ, riaditeľka    | rodič/14,00 € mesiac/dieťa                                                  |
| A 7.2 2 % z dane FO                                                   | PZ, riaditeľka    | min. 1 000,-€                                                               |
| A 7.3 Sponzorské dary                                                 | PZ, riaditeľka    | min.500,-€                                                                  |
| A 7.4 Finančné prostriedky z projektovej činnosti                     | PZ, riaditeľka    | podľa ponuky                                                                |

| <b>Cieľ 8: Zabezpečiť personálne obsadenie</b>                                                       |                   |                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                                                    |                   |                                                                             |
| <b>Aktivita</b>                                                                                      | <b>Zodpovedný</b> | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok, ak<br/>nie je uvedené inak)</b> |
| A 8.1 Prijímanie kvalifikovaných zamestnancov                                                        | riaditeľ/VŠJ      | Rozpočtové zdroje                                                           |
| A 8.2 Vyhlásenie výberového konania na riaditeľa                                                     | zriaďovateľ/RŠ    | -                                                                           |
| A 8.3 Prijatie zamestnancov do ŠJ                                                                    | riaditeľ/VŠJ      | -                                                                           |
| A 8.4 Prijatie nepedagogických zamestnancov                                                          | riaditeľ          | -                                                                           |
| A 8.5 Zabezpečiť do 4 rokov vzdelávanie aspoň u polovice PZ, ktorí vykonávajú špecializačné činnosti | riaditeľ          | -                                                                           |
| A 8.6 Vytvoriť podmienky pre max. dvoch PZ na absolvovanie základného modulu funkčného vzdelávania   | riaditeľ          | -                                                                           |

| <b>Cieľ 9: Zabezpečiť materiálno – technické podmienky MŠ</b>             |                      |                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                         |                      |                                                                             |
| <b>Aktivita</b>                                                           | <b>Zodpovedný</b>    | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok, ak<br/>nie je uvedené inak)</b> |
| A 9.1 Výmena výpočtovej techniky – havarijný stav                         | riaditeľ             | rozpočtové zdroje/2050,- €                                                  |
| A 9.2 Zakúpenie zariadenia na dezinfekciu tried                           | riaditeľ             | rozpočtové zdroje/ 1500,-€                                                  |
| A 9.3 Výmena vykurovacích telies                                          | riaditeľ/ka/ekon.    | rozpočtové zdroje                                                           |
| A 9.4 Údržba objektov – kanalizácia                                       | riaditeľ             | rozpočtové zdroje/7000,- €                                                  |
| A 9.5 Pozáručný servis okien a dverí                                      | riaditeľ             | podľa ponuky                                                                |
| A 9.6 Údržba objektov – odstránenie príčin vlhnutia pivničných priestorov | riaditeľ             | podľa aktuálnych ponúk                                                      |
| A 9.7 Riešenie prípadného havarijného stavu                               | riaditeľ/zriaďovateľ | rozpočtové zdroje                                                           |
| A 9.8 Nepredvídané opravy a poruchy                                       | riaditeľ             | rozpočtové zdroje/1000,-€                                                   |

| <b>Cieľ 10: Zabezpečiť materiálno – technické podmienky školskej jedálne</b> |                   |                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aktivity k naplneniu cieľa</b>                                            |                   |                                                                             |
| <b>Aktivita</b>                                                              | <b>Zodpovedný</b> | <b>Financovanie<br/>(zdroj, suma v € / rok, ak<br/>nie je uvedené inak)</b> |
| A 10.1 Výmena obkladu a dlažby vo výdajni stravy                             | Riaditeľ/VŠJ      | rozpočtové zdroje                                                           |
| A 10.2 Elektroinštalácia v kuchyni                                           | Riaditeľ/VŠJ      | rozpočtové zdroje                                                           |
| A 10.3 Nákup prepravnej gastronádoby a mraziaceho boxu                       | Riaditeľ/VŠJ      | rozpočtové zdroje                                                           |
| A 10.4 Nákup elektrickej peči                                                | Riaditeľ/VŠJ      | rozpočtové zdroje                                                           |
| A 10.5 Havarijný stav                                                        | Riaditeľ/VŠJ      | rozpočtové zdroje                                                           |

Tvorba a realizácia koncepcného zámeru je podľa momentálne platnej legislatívy, platných koncepcií a stratégií v školstve.

**Príloha – Vyjadrenie rady školy.**